



LOGISTICS INSTITUTE
OF CENTRAL ASIA



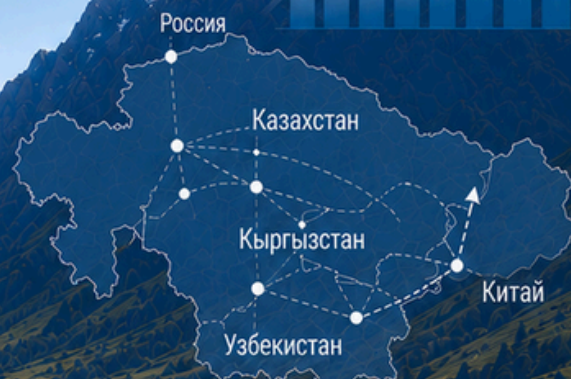
LEARN
LOGISTICS

by Kühne Foundation



ПРОГРАММА СЕРТИФИКАЦИИ ПО ЛОГИСТИКЕ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

Практично. Профессионально. Регионально.
Развиваем логистику. Соединяем рынки.



- РОСТ ТОРГОВЛИ
- ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК
- ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ
- ПРОЗРАЧНОСТЬ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Бишкек, Республика Кыргызстан
Июнь 2026

СОДЕРЖАНИЕ

00 ВВЕДЕНИЕ	3
01 СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ И МОДЕЛЬ ОБУЧЕНИЯ	5
02 ПРЕПОДАВАТЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ	7
03 КУРС 1,2: МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА, ТАРГОВЫЕ МАРШРУТЫ И ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК	9
04 КУРС 1,2: МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	11
05 КУРС 2: ПРАКТИЧЕСКАЯ ЛОГИСТИКА ДЛЯ МСП: ТАМОЖНЯ И ДОКУМЕНТООБОРОТ	13
06 ТЕХНОЛОГИИ ОБУЧЕНИЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА	15
07 СИСТЕМА СЕРТИФИКАЦИИ И ОЦЕНКИ	17



Введение

Центральная Азия стремительно становится стратегическим логистическим и торговым коридором, соединяющим Китай, Ближний Восток, Россию и Европу. Под влиянием расширения региональной торговли, роста электронной коммерции и инвестиций в инфраструктуру в рамках таких инициатив, как «Один пояс, один путь» (BRI) и коридоры CAREC, спрос на современные логистические компетенции в Кыргызстане и более широком регионе увеличивается.

Однако логистический сектор сталкивается с критическим дефицитом кадров и компетенций. Большинство логистических операций остаются фрагментированными, управляются вручную и в значительной степени зависят от неформальных систем. Существующие университетские курсы и программы в основном носят теоретический характер и недостаточно соответствуют потребностям отрасли, в то время как специализированное профессиональное логистическое образование в Центральной Азии остаётся ограниченным.

Логистический институт Центральной Азии (LICA) устраняет этот разрыв посредством практического портфеля профессионального логистического обучения, адаптированного к операционным реалиям центральноазиатской торговли и цепочек поставок.

LICA реализует портфель прикладных профессиональных логистических курсов, предназначенных для МСП, специалистов в области логистики, предпринимателей, бизнес-менеджеров и студентов по всей Центральной Азии.

Учебная программа сочетает международные лучшие практики с локализованным применением, фокусируясь на:

- торговых коридорах Китай – Центральная Азия;
- таможенных и пограничных операциях;
- логистике электронной коммерции;
- управлении запасами и складской логистике;
- цифровых логистических системах;
- оптимизации и устойчивости цепочек поставок.

Курсы делают акцент на прикладном обучении через:

- практический кейс;
- симуляции;
- реальные логистические документы;
- практические воркшопы;
- отраслевые проекты.

Курсы LICA разработаны не только для укрепления технических знаний в области логистики, но и для повышения операционной эффективности и конкурентоспособности бизнеса в быстро развивающейся торговой среде Центральной Азии.

Благодаря прикладному обучению и практическим операционным упражнениям участники развивают навыки, которые способствуют:

- повышению эффективности логистики и цепочек поставок;
- снижению ошибок в таможенных и документальных процессах;
- сокращению транспортных и операционных затрат;
- усилению трансграничных торговых возможностей;
- улучшению координации складов и управления запасами;
- повышению прозрачности цепочек поставок и качества операционного планирования;
- более эффективному управлению перевозками и дистрибуцией;
- росту конкурентоспособности МСП на региональных и международных рынках.

Портфель курсов LICA позволяет участникам развивать практические компетенции в области логистики и цепочек поставок через гибкое гибридное профессиональное обучение.

Все курсы сочетают онлайн-обучение с очными воркшопами, акцентированными на прикладном обучении, региональных кейсах, симуляциях и практических операционных упражнениях.

Благодаря стратегическим партнёрствам, гибридным моделям обучения и отраслевой сертификации LICA стремится стать ведущим региональным центром прикладного образования в области логистики и цепочек поставок в Центральной Азии.



Структура программы и модель обучения

Структура программ LICA разработана на основе пяти прикладных профессиональных курсов, охватывающих операционные реалии логистики, торговли и управления цепочками поставок в Центральной Азии.

Портфель программ включает:

- практическое операционное обучение;
- анализ региональной торговли и логистики;
- цифровую логистику и применение ИИ;
- таможенные и импортно-экспортные операции;
- стратегию цепочек поставок и развитие бизнеса.

Все курсы реализуются в гибридном формате, сочетающем:

- онлайн-обучение;
- очные воркшопы;
- прикладные кейс-исследования;
- симуляции;
- групповые задания;
- сертификационные воркшопы.

Учебная программа разработана для поддержки:

- МСП и предпринимателей;
- специалистов по логистике и складской деятельности;
- компаний-импортеров и экспортеров;
- бизнес-менеджеров;
- студентов и специалистов начального уровня.

Курсы могут проходиться независимо друг от друга в зависимости от потребностей участников и их профессиональных интересов.

Таблица 1. Обзор портфеля курсов

Название курса	Формат	Продолжительность	Целевая аудитория
Основы логистики и управления цепочками поставок	Гибридный	2 недели	Студенты, начинающие специалисты, МСП
Практическая логистика для МСП: таможня и документооборот	Гибридный	3 недели	МСП, импортеры, предприниматели
Международная логистика и цепочки поставок Центральной Азии	Гибридный	TBD	Логистические специалисты, бизнес-менеджеры
Цифровая логистика, электронная коммерция и ИИ в цепочках поставок	Гибридный	TBD	Логистические специалисты, ритейлеры
Создание логистического бизнеса в Кыргызстане	Гибридный	TBD	Предприниматели, владельцы МСП

Преподаватели и отраслевой опыт

Курсы LICA ведутся сочетанием академических специалистов, практиков в области логистики и отраслевых экспертов, обладающих опытом в международной торговле, управлении цепочками поставок, таможенных операциях, транспортировке и цифровых логистических системах.

Образовательный подход сочетает академические знания с практическим операционным опытом, что обеспечивает высокую релевантность для рабочей среды и прикладные результаты обучения.

LICA также стремится к сотрудничеству с региональными и международными отраслевыми партнёрами, приглашёнными спикерами и практиками для усиления взаимодействия с актуальными тенденциями логистики и операционными практиками в Центральной Азии и Евразии.

Результаты обучения на уровне программы

После завершения профессиональных логистических курсов LICA участники смогут:

- понимать основы логистики и управления цепочками поставок в условиях региональной и международной торговли;
- анализировать транспортные сети и трансграничные торговые коридоры Центральной Азии;
- оценивать грузоперевозки, таможенные и логистические операции;
- подготавливать и интерпретировать ключевую логистическую и торговую документацию;
- применять принципы управления запасами и координации складской деятельности;
- оценивать логистические затраты, операционную эффективность и результативность цепочек поставок;
- выявлять риски и сбои, влияющие на международную торговлю и цепочки поставок;
- использовать цифровые логистические инструменты и базовые приложения искусственного интеллекта в логистических операциях;
- совершенствовать логистическое планирование, дистрибуцию и координацию цепочек поставок;
- разрабатывать практические решения для операционных и бизнес-задач в условиях региональной торговой среды.

Программа делает акцент на прикладном обучении и решении операционных задач посредством региональных кейс-исследований, симуляций, воркшопов и практических групповых заданий, адаптированных к реалиям торговых и логистических систем Центральной Азии.





LOGISTICS INSTITUTE
OF CENTRAL ASIA

Курс 1, 2

**Международная логистика,
торговые маршруты и
основы управления
цепочками поставок**

Преподаватель:

Др. Денни Ж Чо

LICA/GTS



О преподавателе

Доктор Денни Дж. Чо обладает более чем 30-летним международным опытом в области производства, авиации, логистики и управления цепями поставок. В качестве основателя и директора Логистического института Центральной Азии (LICA) он руководит развитием академических и корпоративных образовательных программ, включая международно признанную программу MBA.

До основания LICA доктор Чо занимал руководящие позиции в компании Boeing, где работал Program Manager и Associate Technical Fellow. Его профессиональная деятельность охватывала стратегическое планирование, операционное управление, интеграцию сложных систем и развитие цепей поставок в высокотехнологичных отраслях.

Научно-педагогическая деятельность доктора Чо сосредоточена на вопросах лидерства, принятия управленческих решений, операционного менеджмента и управления сложными организационными системами.

**КЛЮЧЕВЫЕ
ИНСАЙТЫ**

**ОСНОВЫ
ЛОГИСТИКИ**

**МЕЖДУНАРОДНАЯ
ЛОГИСТИКА**

**РЕГИОНАЛЬНАЯ
ТОРГОВЛЯ И
ЛОГИСТИЧЕСКИЕ
КОРИДОРЫ**

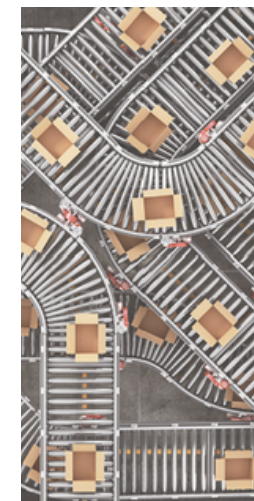
Его подход объединяет академическую глубину и практический опыт, помогая руководителям эффективно управлять командами, процессами и организационными изменениями в условиях высокой неопределённости и динамичного развития бизнеса.

Описание курса

Данный курс предоставляет комплексное понимание принципов логистики и управления цепочками поставок (SCM) в контексте Центральной Азии и евразийского торгово-экономического пространства. Участники изучают процессы управления материальными, информационными и финансовыми потоками в региональных и международных цепочках поставок с особым акцентом на торговые коридоры Китай – Центральная Азия и рынок ЕАЭС.

Курс охватывает основы управления цепочками поставок, региональную логистическую инфраструктуру, торговые маршруты и практические подходы к анализу и картированию цепочек поставок. Участники выполняют практический кейс, анализируют логистические процессы и представляют результаты, развивая навыки применения современных инструментов SCM в реальных бизнес-сценариях.

По завершении курса участники приобретут системное понимание логистики и управления цепочками поставок, смогут анализировать региональные торговые маршруты и логистические коридоры Центральной Азии, применять методы картирования цепочек поставок, оценивать операционные риски и разрабатывать практические решения для повышения эффективности логистических процессов на основе реальных бизнес-кейсов.





Курс 1, 2

Международная логистика и управление рисками

Преподаватель:

Др. Саймон Надим

**LEARN Logistics |
Kühne Foundation**



О преподавателе

Доктор Саймон Питер Надим — высококвалифицированный специалист в области операционного менеджмента, обладающий значительным опытом в научно-исследовательской деятельности, высшем образовании, управлении, академическом администрировании и консалтинге. Он имеет степень PhD в области операционного менеджмента, а также сертификат о высшем педагогическом образовании (Postgraduate Certificate in Higher Education, PgCert HE), полученные в Университете Дерби (Великобритания). Доктор Надим является членом Академии высшего образования Великобритании (Fellow of the Higher Education Academy, FHEA).

Научные интересы доктора Надима охватывают логистику и управление цепочками поставок, устойчивое развитие, циркулярную экономику, операционный менеджмент и реинжиниринг бизнес-процессов. Он является автором более 50 публикаций в международных рецензируемых журналах и материалах научных конференций, а также активно участвует в международных исследовательских проектах.

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСАЙТЫ

**РИСКИ И
ЦИФРОВАЯ
ЛОГИСТИКА**

INCOTERMS

**ТРАНСПОРТНЫЕ
КОРИДОРЫ**

С сентября 2025 года доктор Надим занимает должность Senior Program Manager в компании LEARN Logistics, где отвечает за разработку и реализацию международных образовательных программ в области логистики и управления цепочками поставок.

Описание курса

Данный курс формирует комплексное понимание современных логистических систем и управления цепочками поставок в контексте региональной и международной торговли. Участники изучают ключевые принципы организации транспортных систем, структуру логистических сетей, роль торговых коридоров Центральной Азии и механизмы управления потоками товаров в глобальных цепочках поставок.

В рамках курса рассматриваются практические и стратегические аспекты международной логистики, включая выбор видов транспорта, планирование и организацию грузовых перевозок, применение международных торговых условий Incoterms® 2020, а также подготовку и управление процессами международных поставок. Особое внимание уделяется оценке логистических рисков, устойчивости цепочек поставок и использованию цифровых технологий для повышения прозрачности, эффективности и качества операционных решений.

Курс сочетает академические концепции с практическими инструментами управления, позволяя участникам анализировать реальные логистические процессы, принимать обоснованные решения и совершенствовать управление цепочками поставок в условиях динамичной международной бизнес-среды.

По завершении курса участники смогут применять современные подходы к управлению транспортными системами, эффективно планировать международные поставки с использованием Incoterms® 2020, оценивать и снижать логистические риски, а также использовать цифровые инструменты для повышения эффективности и устойчивости цепочек поставок.





Курс 2

Практическая логистика для МСП: таможня и документооборот

Преподаватель:

Юнус Заиров

ISCO Logistics



О преподавателе

Юнус Заиров – предприниматель и эксперт-практик в области логистики, электронной коммерции и развития цепочек поставок в Кыргызской Республике. Является основателем и генеральным директором группы компаний ISCO Logistics, специализирующейся на логистических решениях для электронной коммерции и доставке интернет-заказов.

Юнус Заиров занимает должность вице-президента Ассоциации электронной коммерции Кыргызской Республики и возглавляет Комитет по логистике, активно участвуя в развитии отраслевых инициатив, совершенствовании логистической инфраструктуры и формировании благоприятной среды для роста электронной коммерции в стране.

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСАЙТЫ

**ФРАХТОВЫЕ
РАСХОДЫ И
РИСКИ**

ТАМОЖНЯ

ДОКУМЕНТООБОРОТ

Его профессиональная деятельность сосредоточена на развитии современных логистических решений, внедрении инновационных моделей доставки, создании сетей пунктов выдачи заказов (ПВЗ) и интеграции локального бизнеса с ведущими международными маркетплейсами. Благодаря практическому опыту и экспертному участию в развитии отрасли Юнус Заиров вносит значительный вклад в модернизацию логистических процессов и укрепление экосистемы электронной коммерции в Кыргызстане и Центральной Азии.

Описание курса

Курс направлен на формирование у слушателей системного и практико-ориентированного понимания международной логистики и управления цепями поставок. В ходе обучения рассматриваются ключевые этапы организации перевозок, включая практическое планирование отгрузок и выбор оптимальных транспортных решений. Особое внимание уделяется структуре и правильному оформлению торговой и транспортной документации, а также роли документов в обеспечении прозрачности и безопасности логистических операций.

Программа включает изучение таможенных процедур и требований, что позволяет слушателям понимать принципы взаимодействия с таможенными органами и минимизировать риски задержек при международных поставках. Отдельный модуль посвящён расчету фрахтовых затрат и анализу факторов, влияющих на стоимость перевозок. Также рассматриваются основные виды рисков в логистике и подходы к их выявлению, оценке и снижению.

Практическая часть курса представлена документационным воркшопом, в рамках которого слушатели работают с реальными кейсами и учатся применять полученные знания в условиях, приближенных к профессиональной практике.

В результате обучения слушатели смогут уверенно планировать международные отгрузки, грамотно оформлять торговые и транспортные документы, эффективно взаимодействовать с таможенными структурами, рассчитывать логистические расходы и профессионально оценивать и управлять рисками в цепях поставок



Система сертификации и оценки

Курсы LICA разработаны с акцентом на практическое обучение, прикладное решение задач и развитие операционных компетенций в области логистики и управления цепочками поставок.

Участники, успешно выполнившие требования курса, получают Сертификат о прохождении курса, выдаваемый Логистическим институтом Центральной Азии (LICA).

Сертификация основывается на:

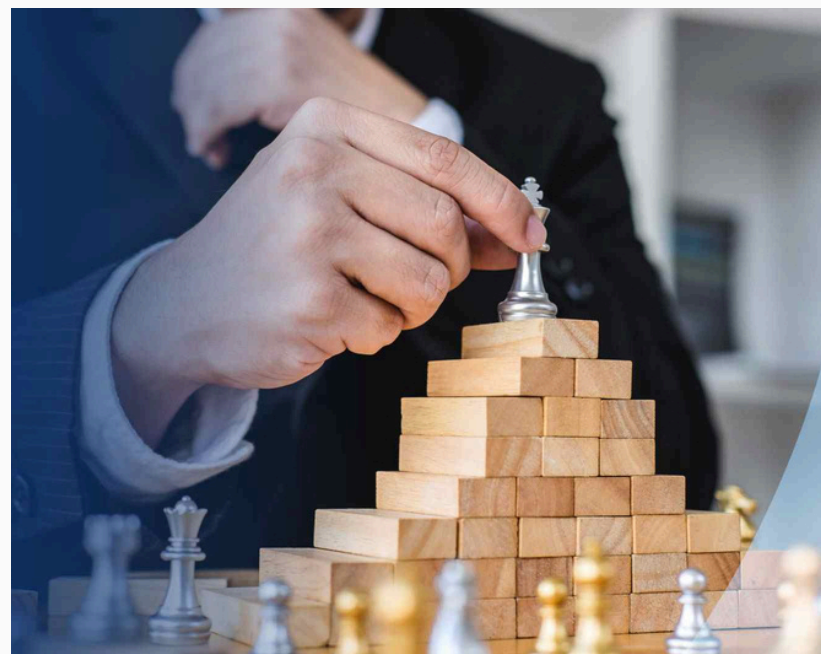
- посещаемости и активном участии в онлайн-сессиях и воркшопах;
- выполнении практических упражнений и групповых заданий;
- участии в симуляциях, кейс-стади и операционных мероприятиях;
- успешном завершении итогового воркшопа и презентационных мероприятий.

Подход к оценке ориентирован на прикладные знания и их применимость в профессиональной деятельности, а не на традиционные академические экзамены. Оценка участников осуществляется через:

- решение практических логистических задач;
- упражнения по оформлению транспортной и торговой документации;
- анализ цепочек поставок и операционной деятельности;
- групповые презентации и обсуждение кейсов.

Курсы направлены на развитие операционных компетенций, непосредственно применимых в следующих областях:

- международная торговля и логистические операции;
- таможенные процедуры и документооборот;
- управление складами и запасами;
- организация перевозок и координация грузопотоков;
- цифровая логистика и системы управления цепочками поставок.





Контактная информация

Логистический институт Центральной Азии (LICA)

Тел.: +996 557 000 776

E-mail: office@glotechsol.com

Веб-сайт: www.lica.kg

Адрес: ул. Курчатова, 37, Бишкек, Кыргызская Республика